

員工活動

員工戶外教育訓練

瑠公管理處於 11 月 25 至 26 日及 12 月 2 至 3 日分兩梯次辦理兩天一夜員工教育訓練。第一梯次行程安排為參訪南投地區水資源管理及農田水利建設，由南投管理處長官及同仁陪同進行頭社水庫之導覽。頭社水庫於民國 68 年底興建完成，也是台灣最小的水庫，由南投管理處管理維護，可見處處呈現對生態永續關懷與重視；第二梯次由台東管理處長官及同仁陪同參訪，包括萬安圳良質米灌區、池上圳水利建設（包括池上圳進水口生態導水路、沉砂池及魚梯設計）、金峰鄉紅藜推廣區旱作灌溉觀摩等，本處在同仁熱烈參與，彼此激發靈感並學習，教育訓練在熱情的迴響中圓滿落幕。



▲瑠公水利小組參訪

水利小組活動

辦理聯席研討會

瑠公管理處於 110 年 11 月 15 日假新店工作站 3 樓會議室召開本年度第 1 次水利小組聯席研討會，由該處管理組組長秀雄主持會議。本次會議水利小組組長及班長出席率達 92%，顯示大家對於農田水利基層事務的關心與重視，也充分反映出農民對農田灌溉排水的高度需求。按往例，會議首先由管理組組長針對轄區內灌溉管理、圳路管理、排水維護工程、圳路更新改善及災害復舊工程等進行業務報告。處長致詞時表示，水利小組組長及班長有如管理處的手與腳，小組成員是管理處與轄區內農友橫向聯繫溝通的重要橋樑。今年非常感謝新店廣興圳水利小組成員即時通報反應，管理處方能找到問題根源，更進一步維護管理圳路，讓廣興圳末端農民有水可用。

產銷觀摩研習會

瑠公管理處為加強水利小組成員政策及觀念之宣傳，普及農業新知識、學習先進農業技術，於 12 月 13 日至 14 日辦理水利小組產銷觀摩研習會，實地走訪觀摩產業與在地特色結合與進行相關行銷，並深入瞭解農產加工技術之實務應用。

該觀摩研習活動首日行程安排至苗栗南庄巴巴坑道休閒礦場參訪。南庄礦業雖已沒落，但該休閒礦場經營者在既有礦場基礎架構上規劃設計出礦坑實景，並透過步道解說導覽、配合礦場周邊產品及鄉土教學示範，讓現代人能夠在短時間內體驗了解早年礦業流程，此外，結合生態、餐飲、民宿等藉以帶動地方產業發展。14 日上午先至新竹金漢柿餅教育園區，了解傳統產業如何轉型，並與現代生活休閒作結合，下午則至九芎湖休閒農業區，針對農產品之推廣深入瞭解，於行銷在地特色過程中，如何兼顧田間生態保育。保有生態多樣性，最後安排當地特色農作物手洗愛玉體驗，為行程畫下完美句點。

成長精進

農田水利事業人員

巡迴初級法制教育訓練

瑠公管理處於 110 年 8 月 19 日（星期四）及 8 月 24 日（星期二）舉行二場次由行政院農業委員會農田水利署委託台灣水資源與農業研究院規劃辦理之教育訓練課程，特別邀請國立政治大學法學院劉宗德教授授「行政法與國家賠償法」課程，「農水法實務」則由台灣水資源與農業研究院吳啟瑞助理院長擔任講師。課程內容包



▲農水法巡訪教育訓練 - 農水署法治科陳泓科長開場



▲農水法巡訪教育訓練 - 台農院吳啟瑞助理院長授課

括農田水利法、相關子法、行政法規，並有實務解析，希望幫助同仁們對水利事業人員法制知能及業務推展，能有所啟發及助益。

消防安全防災宣導課程

瑠公管理處於 10 月 12 日辦理 110 年度消防安全防災宣導課程。本次課程邀請台北市政府消防局中崙分隊隊長柳政任先生，講授內容包括：一、防火知識：介紹火災特性及危害、說明相關注意事項；二、防震知識：抗震保命 3 步驟、家具固定術、緊急避難包等；三、心肺復甦術（RPR）及自動體外心臟電擊去顫器（AED）之使用；四、室內消防栓操作方式介紹與講解。並透過實際案例之分享交流與引導實務操作以提高同仁學習成效。希望建立同仁正確防火防災知識，以達到防患於未然之目標。

採購教育訓練

因應農田水利會改制公務體系納入農田水利署各管理處，其採購程序悉依政府採購法辦理，為提升管理處採購人員的專業技能暨執行力，建立良好的採購問題解決技巧，以利達成採購降低問題之目標，愛瑠公管理處分別於 10 月 29 日與 11 月 10 日辦理 2 梯次採購教育訓練，以提升同仁採購專業技能。

11 月 10 日辦理之第二場次課程由臺南管理處工務組戴亞宏助理管理師擔任講師，針對開口契

約、技術服務、規劃設計監造、工程採購各階段流程與實務解析及經驗分享，透過臺南管理處之經驗及交流可提升該處同仁後續辦理採購參考，本次該處教育訓練人數約 35 人。

廉政宣導專題演講活動

瑠公管理處於 11 月 19 日在該處六樓會議室舉辦廉政宣導專題演講活動，邀請新竹縣竹北市公所政風室王煥茹主任為員工進行二場精彩的演講，講題為「政府採購常見洩密洩資違失實務」與「採購人員倫理準則」。

王主任專長為廉政倫理規範、貪污治罪條例、公職人員利益衝突迴避、圖利與便民、工務機密等。課程中王主任列舉許多政府採購常見洩密洩資違失案例說明辦理採購應注意事項，並引用採購人員倫理準則相關條文，提醒同仁如何自行檢視以及機關的防制作為。內容豐富，同仁獲益良多。

辦理職業安全衛生教育訓練

瑠公管理處於 12 月 7 日（星期二）於管理處六樓辦理職業安全教育訓練，由全體員工參與，課程邀請中華民國職業安全衛生協會邱忠本理事長擔任講師，透過實務案例說明作業場所危害及預防，外動作業遇生物性危害時處置，工作設備操作安全及防止感電保護方法等，向同仁宣導工作守則重要事項避免作業時遭受傷害。（邱君雲）



宏揚瑠公精神
發展精緻農業

34 期

發行人：朱建偉

中華民國 111 年 3 月

發行單位：行政院農業委員會農田水利署瑠公管理處
地址：105402 臺北市松山區民生東路三段 107 巷 6 號
電話：02-2713-1125 / 傳真：02-2719-5748
網址：www.laigo.nat.org.tw
郵政特准掛號：02-2712-8412

「改制」周年，瑠公處的變與不變



▲處長照片

行之 60 餘年的組織型態，要改變真的不容易；然而，只要心念一轉，改變其實也不是那麼難！難的是如何藉由改變，讓組織無論是行政效能、為民服務，都能更上一層樓。

去蕪存菁，面臨挑戰

農田水利會改制為公務機關屆滿一年，對於瑠公農田水利會而言，不只是單位名稱從「台北市瑠公農田水利會」改變為「行政院農業委員會農田水利署瑠公管理處」。內在的組織和運作模式也必須改變，以期在各方面都能符合成為一個公務機關。但是，如何保留農田水利會時期優良傳統，去蕪存菁，而又同時能夠因應組織變革而有新的作為，是瑠公管理處面臨的挑戰。在「變」與「不變」之間，更在考驗管理處領導人的智慧。

首任瑠公管理處處長由農委會參事朱建偉兼任。朱處長在公部門多年，經歷豐富，對公務運作瞭如指掌，在農田水利會改制為公務機關之際，適能發揮引導作用，讓瑠公管理處更穩健、更順利的向前行。

朱處長心心念念的是，他擔任第一任處長，責任重大，最基本的想法就是依循政策帶領瑠公處往好的地方發展。

不容改變的作為

他指出，瑠公處過去是公法人，有選舉的機制，因此許多事務有選舉的力量驅動。現在成為政府機關，雖然選舉的驅動力不再，但瑠公管理處原本就來自地方，所以服務地方的傳統不容改變。

改制為公務機關後，包括小組長、班長還有諮議委員仍然保留，這些都屬於連結地方人士的機制。朱處長希望地方人士能夠一如以往督促該處，同時對地方人士以及農民之間的溝通協調。

也如同以往一樣順利。與地方人士一直保持密切的聯繫，是改制之後不能改變的。

與地方保持密切聯繫其實就是過去瑠公農田水利會從事公益活動的重要管道。朱處長說，透過與地方的聯繫，才能了解地方的需求，只要地方上需要幫忙的，我們應當提供協助。過去，瑠公農田水利會捐地興建了瑠公

中和和建安國小的擴建；對清寒的學生持續予以協助跟輔導，對於農民則是捐助經費予農會，讓他們能實質幫助地方農民。需要旱灌和滴灌設施的農民，瑠公予以經費的補助，讓他們不因設施的不完善影響農作，更何況旱灌推動是政府既定政策。甚至從善用水資源的角度，不遠千里到了金門，協助該地規畫灌溉系統，活用放流水以減輕旱象。這些服務民眾的事，也都不會也不應該改變。

期待脫胎換骨的瑠公處

這一年，朱處長帶領瑠公處迎接改變，他理解體制的改變會造成人心浮動，也有適應的問題，過去可以而現在不可以的狀況，總是不時發生，也困擾著大家。尤其以往因選舉產生的最大驅動力不再，必須找到帶動組織運作前進的力量，因此朱處長格外重視自主力的加強，鼓勵同仁做當做之事，這一年，除了指引具體的發展方向；幫助同仁適應改變；他也花費許多心思於強化資產管理，以及培植人才，提升同仁知能，希望能增進組織的競爭力。

體制的改變就在許多變與不變之中完成，對朱處長而言，身處變局之中，肩負「瑠公」的金字招牌，希望帶領同仁一步一步走上軌道，看著瑠公處脫胎換骨，成為一個既有良好行政效能，又能執行政府政策、為民服務，地地道道的公務機關。

朱處長上任前一天下午，同仁要把原來水利會招牌換成管理處，大家就說要在水利會招牌前拍照留念，處長說：「不用換啊！同時掛上去沒關係！」

於是現在大門口一邊是水利會原招牌，一邊則是管理處招牌。



▲外觀

更好的廣興圳



▲廣興圳攔河堰及進水口維護工程施工前後比對

辦理廣興圳攔河堰及進水口維護工程

璦公管理處新店工作站轄廣興圳灌區灌溉水源主要仰賴廣興圳攔河堰取水以供灌區灌溉，然於今年 7 月 23、24 日受烟花颱風外圍環流影響，強風驟雨造成廣興圳臨時攔河堰被洪水挾帶土石沖毀，進水口泥沙淤積，以至於灌區圳路無法取水灌溉。於是緊急透過本年度新店維護工程（開口契約）辦理廣興圳攔河堰及進水口維護工程，搶修廣興圳攔河堰缺口，並對近平廣橋兩側河道整治，清除樹枝雜物等，恢復原有河道樣貌及生態，避免因極端氣候之颱風豪雨侵襲釀災。



▲廣興圳圳路維護工程施工狀況

辦理廣興圳圳路維護工程

璦公管理處新店工作站轄區廣興圳灌溉系統共有 1 條幹線及 3 條支線，其中主幹線約有 1,919 公尺長，為廣興灌區主要仰賴之圳路。近年來雖進水口水源穩定，然圳路末端仍常無水可用。經調查原因為圳路已年久失修，有多處老舊破損情形，輸水損失造成幹線系統末端無水可取。因此，透過本年度新店維護工程（開口契約）擬辦理圳路零星修補工程（分段辦理），先行辦理廣興圳幹線 0k+034~0k+137 圳路維護零星修補及清淤，竣工後可見經修補之區段水流量明顯提升，大大降低圳路輸水損失，輸水效果顯著。

提升金門地區水資源效能

金門地區農業灌溉用水及水資源有效利用評估及規劃

現全球正面臨極端氣候變遷、水資源短缺等現象，金門位處離島，島上溪流多為涓涓細流，源短量小，加上近年年平均降雨量不到 1,100 毫米且分布不均，以致於可利用地面水源甚為匱乏，水資源利用極為困難，每逢枯水季節時當地農民常飽受缺水之苦。若要改善農業生產環境，應以增加農業灌溉用水為主，以「一滴水至少使用兩次」的核心理念為輔，透過放流水回收再利用與水環境營造，將水儲存至農塘供給農民灌溉使用，以利金門地區農民供灌無虞。

行政院農業委員會農田水利署璦公管理處 107 年及 108 年已完成「金門綠能生態教育園區」，並於 110 年度更與金門縣政府合作辦理「金沙鎮官嶼劃段放流水農塘更新改善工程」，透過水資源回收中心之再生水淨化，改善原有生態池與蓄水農塘，串連貯蓄所有水源並自 103 年起補助旱灌計畫，提

供設施輸水管路及大型農灌設施，供給農民灌溉使用。期達到省時、省工、提升農業經營現代化，增加農民收益之農業政策目標。

同時本年度該處針對金沙鎮官嶼劃段示範區農塘及金城地區等 7 個點位辦理水質採樣與檢測分析調查，以每周 1 次水質初驗及每 2 周 1 次水質複驗，評估灌溉水體水質優劣情形，並籌組專家學者團隊辦理工作坊及現地勘查會議，已於 10 月 4 日及 10 月 5 日赴金門辦理專家學者現地勘查，針對未來金門地區可推行之區位、灌溉水質狀況等議題進行討論，並共同研擬規劃區位及可行性方案，以提升金門地區水資源利用。

該處未來將持續編列經費於金門地區辦理農業灌溉用水及水資源有效利用評估及規劃，以利金門地區農業用水資源利用更能提升效率與效益。

飲水思源



▲圳頭祭照片

舉行圳頭祭

璦公管理處為感念先賢璦公肇路藍縷，開發璦公圳，並祈求未來一年風調雨順、業務順利，於 11 月 15 日於新店紀念大樓廣場舉辦 110 年璦公圳頭祭。圳頭祭典由該處朱處長建偉主祭，並邀請行政院農業委員會農田水利署蔡署長昇甫參與，各組室主管同仁、諮議委員、水利小組等幹部及相關基金會同仁持香陪祭。場面莊嚴，儀式簡單隆重。該處每年舉行圳頭祭，追思開圳先賢，意義深遠，除達成聯繫情誼、增強向心力之目的，並展現飲水思源，慎終追遠之精神。

舉行璦公墓秋祭

璦公管理處於 10 月 8 日上午在新店安坑璦公墓園舉行秋祭追思儀式，參與人員除了全體員工、水利小組組長、班長以及相關基金會員工外，並邀請行政院農業委員會農田水利署陳副署長衍源與會。祭典活動於 11 點開始，由朱處長主祭，率同陪祭者上香、敬供禮品、誦讀祭文、鞠躬追思，儀式在莊嚴肅穆氣氛中圓滿結束。

該處每年春、秋兩季祭祀璦公，除表達飲水思源不忘本外，最重要是傳承璦公無私奉獻的精神，這也是該處的核心價值。

推廣管路灌溉不停歇

加強推廣旱作管路灌溉

璦公管理處每年透過農會及辦理宣導說明會輔導農民施設旱作管路灌溉設施，使用各種不同型式灌溉器材，包括：噴灌、微噴灌、滴灌及穿孔管等田間管路灌溉設施、動力設備、調蓄設施、調節控制設施及水源設施等，不但節省灌溉用水使用量、提升水資源利用效益、緩和缺水衝擊與經濟損失克服農村人力不足及老化現象；該補助設施亦視不同作物生長期間各階段需水需求，予以適時適量供應灌溉水源，使得作物之品質及產

量大為提升，同時提昇農產品之競爭力及促成農民所得之提高。

為加強旱作灌溉推廣及提升農民施設現代化管路灌溉設施，該處於 110 年度製作宣導海報，並張貼於該處、工作站、農會等相關地區，以利農民週知，並針對有需求之農民，以電話或現地辦理說明申請方式、補助條件等資訊，並透過現地勘查提供農民灌溉技術支援，解決灌溉問題，以提高農民對管路灌溉認識及採用意願。



▲坪林區農會管路灌溉宣導說明



▲新店地區農會宣導說明

做最好的準備

汛期前防災作為



▲汛期前圳路清淤



▲汛期開門檢測

因應氣候變遷，每週颱風或豪雨期間，大量降雨自山區匯流至平地，對平原低窪地區造成相當嚴重的災情，對所轄之灌排渠道等水利設施造成嚴重威脅。為此，璦公管理處每年依規定加強農田排水清淤作業，平時亦有專人巡視水閘門、水工構造物及灌排渠道，並辦理維護保養工作。

防汛期間工作站巡防人員巡視轄區各主要進、排水口、灌排渠道及水工構造物等水利設施全面檢查，並辦理防災車輛之調配及防災器材之購置與整備，以達成減災目的，確保人民生命、財產安全及國土之保全。

人員異動



新增生力軍

璦公管理處工程員楊艾芸及管理員連怡甄，於 110 年 7 月 21 日試用期滿及格予以正式進用，楊君及連君在試用期間，任事認真、積極進取，完成交辦任務且表現優異，獲主管一致好評。希冀二員在管理處能發揮所長，和大家共同進步成長。

珍重·再見

財務組技術工黃明斌因生涯規劃於 110 年 6 月 30 日離職。黃君自 105 年 10 月 1 日到職，任職期間，勇於任事、認真負責。本處雖惋惜，惟考量個人志向不應有所束縛，處長及同仁仍給予黃君最誠摯的祝福，祝福他前程似錦。