

# 諮議委員觀摩研習活動—身心洗滌之旅



▲參訪花卉農場

▲諮議委員身心洗滌之旅

管理處的諮議委員平時提供的諮詢服務範圍極廣，包含供水服務協調、農民紛爭協調、協助農田水利設施用地取得、協助灌溉水質維護、農田水利文化推廣等與農田水利有關事項。為了協助管理處業務推動，勞苦功高。同時，諮議委員了解相關業務推動與執行情形之必要性，所以

特辦理諮議委員業務觀摩與專業研習活動。諮議委員業務觀摩與專業研習活動分兩梯次，第一梯次於9月14~15日辦理。第一天前往台中市新社區參觀由新社農會輔導之「宏原花卉農場」，第二天則前往請專人導覽的「八仙山森林遊樂區」，和新竹的「香山濕地」參訪新竹市濱

海野生動物保護區，進行環境生態之旅。在這次觀摩研習中，也為了慰勞諮議委員，特於第一天晚上安排休閒放鬆的行程，享受谷關溫泉，洗滌旅途風塵，同時休養生息，繼續為本處付出。

## 成長精進

### 開放文件格式（Open Document Format），讓文件流通無障礙！

自104年6月起推動ODF-CNS15251為政府文件標準格式實施計畫，鼓勵公務機關於文件上的製作及保存，均使用開放文件格式（Open Document Format，以下簡稱ODF），以利政府文件能跨機關跨領域流通無礙，確保重要資訊得以妥善保存，並避免軟體版本不同而發生使用上的衝突。

本處於111年8月2日及111年8月5日辦理2場開放文件格式（ODF）實機操作班，邀請亞洲第一位ODF官方認證推廣講師蔡凱如擔任授課講師（上鈞資訊服務有限公司教育總監），授課內容非常豐富，以生動活潑的方式讓同仁認識ODF的歷史之外，並以實際操作循序漸進的方式，從轉檔至編輯，一步步協助同仁掌握軟體運用的技巧，使同仁日後在處理文件方面，可以更加精準、迅速以及美觀。



### 工程倫理— 工程人員的自律、工程品質的保證

111年4月27日，本處上了一堂比較特別的課「工程倫理」，聘請自台灣世曦工程顧問公司總經理一職退休、致力於倡議「工程倫理」的李順敏博士擔任講座。

工程倫理涵蓋在廉政的範疇，本處雖少有水利工程新建計畫，但是在興建房舍及修繕工程方面業務量相當大，負責辦理人員在執行工程時，應掌握的分寸和守則，以及如何堅持施工品質，在李順敏博士2個小時的課程中，有深入的解析。尤其是「藉由工程人員的倫理自律，提升工程品質，贏得社會的信任」的這個說法，開啟了大家不同的思維。

過去在農田水利會時代，農田水利處就極重視政風宣導，處內同仁經過多年宣導，對於廉政觀念及法規已有一定認識，現在從「工程倫理」的角度來談，對廉政有更深一層的了解和收穫。



▲工程倫理上課情形



▲採購法工作坊

### 政府採購工作坊

農田水利會改制為公務機關後，採購程序必須遵從政府採購制度，依公平公開採購程序，提升採購效率及功能，確保採購品質。避免委辦單位人員於進行採購時，發生違法失當之缺失。

本處為建立同仁辦理採購事宜之正確觀念，以及進行採購之合法流程，不僅於處內辦理採購相關課程，也鼓勵同仁進修外部單位開設之採購法課程。本年度則委託台灣水資源與農業研究院辦理兩場次「採購案精進檢討工作坊」，以精進同仁執行採購之能力。

7月12日進行第一場次的工作坊，邀請《政府採購法》專業講師劉金龍、王勝威兩位專家，分別就「工程定作採購」、「政府採購開標程序作業探討」為主題，闡述採購相關法則，同仁反響熱烈，兩位講師也積極為同仁解惑。

《政府採購法》範圍極廣，規範詳細，本處同仁均積極學習，以期能夠嫺熟運用，保障本處權益。

**科技查賄 雲端反賄 檢舉賄選 人人有責**

行政訴訟 堅實第一審 新制

送還法庭 保障原住民權益 弱勢免少之權益

陪同開庭 完善替代權利 之司法解決機制

先進擴大 強制律師代理 防杜濫訴

檢舉專線 0800-024-099 撥通後再按4

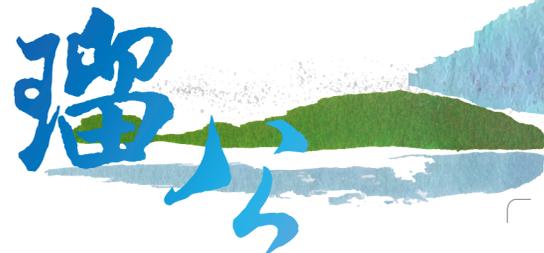
檢舉獎金 最高獎金新臺幣 1500萬元

行政訴訟 堅實第一審 新制

送還法庭 保障原住民權益 弱勢免少之權益

陪同開庭 完善替代權利 之司法解決機制

先進擴大 強制律師代理 防杜濫訴



35 期

發行人：朱建偉

中華民國 111 年 10 月

發行單位：行政院農業委員會農田水利署璦公管理處  
地址：105402臺北市松山區民生東路三段107巷6號  
電話：02-2713-1125 / 傳真：02-2719-5748  
網址：www.ialgo.nat.gov.tw  
廉政檢舉專線：02-2712-8412



內政部 郵政特准掛號 認爲新聞紙類 台北郵局特准掛號 台北字第3762號



## 咖啡香氳中，我們共同建構了團體智能



▲咖啡香氳的魔力



▲第一次的體驗 - 成功

111年的盛夏，管理處各組室的主管假台灣水資源與農業研究院，辦理一場「咖啡桌論壇」。這是管理處第一次體驗以輕鬆的態度，在咖啡的香氳中，採聊天的方式討論重要的議題。

「咖啡桌論壇」源自於「世界咖啡館」(The World Café)，是一種不同於傳統論壇的對話形式，參與者在舒適放鬆的狀態下打開心防，參與討論。每個人對議題既扮演聆聽者，也扮演演說者，將自己的感受、主張表達出來。這種型態的討論，擺脫一般研討會、座談會單向傳播的限制，更能夠提供一個智慧匯集的平台，有多向的溝通，因全心投入對話，而產生共識。

為使本次咖啡桌論壇能夠聚焦，在進行之前，台灣水資源與農業研究院的團理事先即就管理組和財務組進行「建立各項業務所需專業及建立核心職能學習地圖」的訪談，以此為咖啡桌論壇主要討論題材，以免流於空談。

所謂「學習地圖」是以學習者為主體，以職能發展為依據，將組織策略及學習過程整合，使成員不但能學習所需之專業知能，並能建立對組織之歸屬感，提升其個人職涯規畫之達成率。行政院人事行政總處有鑑於公務人員訓練欠缺系統性及整體性；重要職務人才也缺乏計畫性培育及訓練資源以作有效運用等現象，已在多年前將學習地圖的概念導入公務人員的培訓制度。

農田水利會改制為公務機關之後，在專業職掌及任務上產生較大的變化，建立學習地圖除了可以幫助成員了解自己是否符合組織發展的需要，同時也能幫助組織建立成員應具備之技能、知識及能力之準確標準。而這些都有助於未來組織發展時成員在職訓練的方向和課程規劃，提升人才培育效益。為完整掌握農田水利事業人員在各組室之工作現況相關資訊，工作團隊預擬訪談題綱，進行深度訪談，訪談重點為人員之工作現況、業務重點及所需知能等面向，以期能蒐集建構專業

學習地圖所需資料及相關課程資訊。

論壇辦理當天，由朱建偉處長帶領本處主管包括三組三室組長、主任、股長及新店、社子工作站站長，前往台灣水資源與農業研究院，並將人員分成位處不同場地的兩桌，進行咖啡桌論壇，而兩桌桌長分別是管理組陳秀雄組長和財務組沈彥忠組長。朱建偉處長、吳仲榮副處長及陳永欽主任工程師則遊走兩桌，暫以局外人的身分，觀察大家討論情形。

從農田水利會改制為公務機關至今已近兩年，這段期間本處所有同仁都忙於適應改制後的工作內容，為了處理問題召開無數次大大小小的會議，因應改制農田水利人員應該如何調整。在輕鬆的交談中，彼此間才了解。

體制不同規範也不同，主管們忙著熟悉新的規定，員工夾在新舊制度間，無所適從。所以本次論壇特別針對在管理處中扮演承上啟下，政策、業務推動的主角 - 二等主管來討論，希望他們在「問題分析」、「績效管理」、「溝通協調」、「團隊建立」等四大項目（共含十一項），選出共同認定最重要核心項目。

經透過兩桌人員交換及二回合之主題討論，大家認為最需要之核心能力是「溝通協調」大項中的「溝通表達」；同樣層次的兩項是「團隊建立」中的「工作教導」和「團隊經營」。

財務組沈組長指出團隊經營的重要，他說管理處處理基層問題，又不像公務人員可以換跑道，所以有團隊才能有信心、有勇氣面對疑難雜症。



▲分桌討論

管理組陳組長認為工作教導非常重要，這樣才能相互支援。

一位主管私下指出，這樣的討論結果與現況比對竟是驚人的準確。雖然上述的核心能力都很重要，但是如果能先從這幾項去加強，不論是工作氛圍，還是工作效能都會得到提升。因彼此間良好具體的溝通表達，同仁不會像無頭蒼蠅的亂忙，工作上能互助合作，相處上能互信互諒，那麼建立共存共榮的團隊意識，也就不遠了。

朱處長在論壇一開始就指出，他注重每個人的看法和見解，而不是上面怎麼說，下面就怎麼做。任何事務，他希望每個人都能有想法，再從大家的想法中，去找到適當的做法。

朱處長看到幹部們對建構核心能力的討論，認為咖啡桌論壇是很好的做法，比較能夠暢所欲言。對管理處而言，直接套用公務機關既定的規範管理，確實造成許多問題，不只主管難以處理，也會打擊到同仁的信心。例如績效考評如何符合公平性和合理性，這也是他近兩年一直思考，且希望能夠真正達到鼓勵同仁作用的問題。

他說，體制規範是整個環境的大議題，但是個人的能力是可以經過訓練而養成。就管理處而言，精準的了解同仁當前最需要的核心能力，未來在人力培訓上，就可以針對大家的共識，選擇增進智能和核心能力的訓練課程來辦理。朱處長說他全力支持辦理這樣的教育訓練，也認為要凝聚大家的向心力，建立團隊意識，辦理一、兩天的活動也很值得。



▲小規模的討論更暢所欲言

# 金沙灌溉農塘改善工程正式啟用



氣候變遷，致使全球時時面臨水資源短缺等災害。離島金門過去連續兩年遭逢大旱，讓農民的作物損失慘重，且因地形及幅員緣故，無大型水庫及河川可蓄存及調配水資源，金門地區農業灌溉僅能依賴周邊農塘與溝渠，其水源相當不穩定且匱乏。

本處於 107 年及 108 年在金沙地區規劃完成「金門綠能生態教育園區」有效蓄留水資源，先期供應 25 公頃的農田灌溉用水。110 年繼續辦理「金沙灌溉農塘改善工程」，並於 111 年 4 月 18 日正式啟用，藉由此次農塘浚挖及串聯，整合附近的農塘，使有限的水資源發揮最大的效能，增加該區域灌溉面積約 100 公頃，除了旱季發揮緊急供水之功能外，平時還能兼顧涵養水源與生態保育，讓金門的水資源能更有效率的活用。

未來本處將持續就金門地區辦理農業灌溉用水及水資源有效利用評估及規劃，以利提升金門地區農業用水效率與效益。

# 金湖地區放流水農塘更新及管路串聯改善工程

離島金門島上溪流多為涓涓細流，流量小，年平均降雨量不到 1,100 毫米且分布不均。加以全球現正面臨極端氣候、水資源短缺等現象，使得原本水資源即貧乏的金門可利用之地面水源更少，水資源極為困難，每逢枯水季節當地農民飽受缺水之苦。

改善當地農業生產環境，首要應增加農業灌溉用水，以「一滴水至少使用兩次」的核心理念，透過放流水回收再利用與水環境營造，以「蓄豐濟枯」之理念及引水廣布之工程方法，將水儲存至農塘供給農民灌溉使用，以利金門地區農民供灌無虞。

本處與金門縣政府於 111 年 7 月 14 日簽訂「金湖地區放流水農塘更新及管路串聯改善工程」代辦協議書，透過水資源回收中心放流水與農塘串連及改善，讓水能蓄存於農塘，以提升金門地區水資源有效利用。未來本處將持續於金門地區辦理農業灌溉規劃，並期望未來持續與金門縣政府，秉持通力合作的精神，共同努力改善金門農業生產環境。



農田水利法於 109 年 10 月 1 日施行，原農田水利會改制為公務機關，資產及負債由國家概括承受並納入農田水利事業作業基金管理，屬公(國)有財產，各級政府需用本署土地時，應依土地法、都市計畫法等相

## 研析容積調派機制，保障作業基金權益

關法令規定辦理撥用。雖有償撥用價款(土地公告現值總值)遠低於土地徵收市價，但都會地區公告土地現值頗高，各級政府機關於新闢興修公共建設時，甚難籌編用地費用，致不能合法取得土地使用權，恐違反農田水利法第 23 條明定各機關依法撥用者，應辦理有償撥用之規定。

本處為避免發生前述情形，爰邀

請中國文化大學土地資源學系系主任李家儂教授，及臺北市政府都市發展局張立立專門委員等兩人為講師，並由朱處長擔任主持人，辦理座談會，研析除了通案「有償撥用」外，如礙於不能籌措用地經費時，改以「容積調派」辦理之可行性。講師先分享學理、法據及過往成功案例，並與會同仁充分交流討論，最後會議圓滿結

束，希藉由本次座談，與地方政府搭起互信合作橋樑，達成保障作業基金權益、地方政府順利推動市政建設之雙贏目標。



【瓊公圳遺址(公園)系列報導】臺北市溫州街 45 巷

# 散發發濃濃人文氣息、生態豐富的霧裡薛圳遺址



▲水圳旁有著茂盛的水生花草

瓊公圳圳路在大台北高度開發的情況下，只剩下極少的遺跡，因此在大樓櫛次鱗比和車水馬龍的都會區內，要來場瓊公圳尋古，往往有遍尋不著的落寞。但是，在不經意間，卻發現城內一隅竟然有著跟瓊公圳極深的淵源。

台北市中正區溫州街 45 巷一帶是十分清靜的住宅區，其間有一塊屬於社區的園地，據說是提供社區居民種菜的菜園，路的另一旁則有一條小溪，小溪溪水清澈見底，水中有許多優游自在的魚兒，想不到的是還有不少烏龜，有些烏龜攀爬溪中的水管上，伸長了腦袋曬太陽，饒富生趣。

石砌的溪邊蔓生水草植物，據說，這其實是條小水圳，用了生態工法，所以營造出有別於城市馬路邊排水溝的生態。這麼一條獨特的小路，跟城市裡其他水泥巷弄予人的感覺全然不同，有了小水圳，有了優游的魚和龜，多了路邊的野花小草，還有另一旁的樹木扶疏，不是刻意雕琢打造的適雅環境，令人有平和之感。好幾戶人家的後牆緊挨著小水圳，不管是樓上樓下，窗戶打開一探頭就可以看到圳路；更有一道小橋，與兩排公寓間的小弄銜接。走出小弄，越過小橋，不聞車馬喧，但見魚兒水中游，聽得樹上蟲鳴鳥叫，令人心神嚮往，這才是生活。

在人車不多的小路上，忽然出現十來個人，為首的一位男士，彷彿一直在解說什麼，不時聽他提到瓊公圳、霧裡薛圳.....，其他的人則全神貫注地聽著，時而跟著他手指的方向看去，拿出手機喀喀喀的拍照。路邊，豎立著一個大大的木牌「走讀霧裡薛圳」，原來，此處竟是納入瓊公圳系統的霧裡薛圳第二支圳遺址。這一行來自桃園的遊客，參加了瓊公圳的文史之旅，此刻行至霧裡薛圳的遺址，正聽著導覽老師說明兩圳的過去，兩圳的淵源。

霧裡薛圳可說是台北地區最古老的水圳，引用霧裡薛溪(今景美溪)的水，早期灌溉景美、木柵一帶。日治時期，明治 40 年(1907 年)，瓊公圳、霧裡薛圳和上埤合併組成「公共埤圳瓊公圳組合」，成為瓊公圳系統。前段的霧裡薛圳與瓊公圳合併，後段的霧裡薛圳分成許多支圳，灌溉台北西區。

雖然霧裡薛圳比瓊公圳還早開發 30 餘年，但後來納入瓊公圳系統，所以通常將之視為瓊公圳的一部分。後來大台北地區高度開發，圳路陸續填平，農田變成建地，成為馬路，蓋起了高樓大廈，霧裡薛圳就這樣消失，被遺忘。在這個城市裡，不論是瓊公圳還是霧裡薛圳，都只是歷史名詞，卻忘記了今天的繁榮，是得力於過去輸送水資源，灌溉大台北地區 1000 多甲農田的圳路，奠定發展的基礎。

溫州街屬於大學里，早年台大教職員宿舍散佈於此，直至現在仍有許多台大教授住在此區，有極濃厚的人文色彩，居民對環境品質的要求也就不僅僅是生活便利而已。早在民國 80 年代，大學里就積極爭取經費推動改善計畫，一直到民國 93 年，在台北市錫環環境綠化基金會等單位協助下，水圳綠美化終於完成。因為是有計畫的改善，所以盡量維持過去水圳的狀態，成為城市裡的桃花源。特殊的人文背景、歷史遺跡，無怪乎會成為許多對文史有興趣之人探索的地方。

一個午後，到溫州街 45 巷，看看曾經灌溉大台北農田水圳的遺跡，這兒有介紹霧裡薛圳的指示牌、植物、動物的解說牌，在靜謐閒適的氛圍中隨意走走看看，忽而忘記身在何處！



▲從解說的指示牌窺探歷史



▲走過小橋就到了城市桃花源



▲霧裡薛圳遺址往這裡去



▲曬太陽的烏龜彷彿在聊天



# 桃園後慈湖— 保有原始生態的秘境步道

褪去過往軍事禁地的神秘面紗，「後慈湖」秘境如今保留原始生態，在一整片綠意盎然的森林內，竟藏有戒嚴時期遺留下的指揮所、碉堡、辦公室，甚至還能走訪當年蔣公與夫人散步、划船的約會小湖呢！

本處於年度員工環境教育時走訪後慈湖，活動全程皆有專業導覽解說，一路上除了陸續看到充滿歷史感的防空洞、衛兵崗哨，以及過往的辦公室整修為展覽會館等建築之外，沿途的自然景觀也很吸引人，充滿著多元的生態，包括人面蜘蛛、臺灣特有種肖楠木等。而後，漫步至後慈湖，水源非常潔淨無污染，幸運地欣賞到湖之眼的美景。青山綠水、沁人心脾，賞景之餘，同仁藉由這趟旅程，深刻感受到人與大自然是不可分割的，應持續積極保護地球生態、落實永續行動。